

STRATEGIA ROZWOJU
WYDZIAŁU ARCHITEKTURY
POLITECHNIKI POZNAŃSKIEJ
NA LATA 2026-2035



SPIS TREŚCI

1. Wprowadzenie
2. Misja
3. Wizja
4. Strategia
5. Analiza SWOT

**STRATEGIA ROZWOJU WYDZIAŁU ARCHITEKTURY POLITECHNIKI
POZNAŃSKIEJ
NA LATA 2026-2030**

1. Wprowadzenie

Wydział Architektury jest podstawową jednostką organizacyjną Politechniki Poznańskiej. Jego tradycje sięgają 1945 r., kiedy to na Wydziale Budownictwa Szkoły Inżynierskiej w Poznaniu powołano Oddział Architektury, a w marcu 1950 r. – Wydział Architektury. Jego dziekanem został prof. Władysław Czarnecki. W 1954 r. decyzją ówczesnych władz państwowych Wydział został zlikwidowany. Ponownie powołano Oddział Architektury w 1972 r., a w 1978 r. został on przekształcony w Instytut Architektury i Planowania Przestrzennego na Wydziale Budownictwa Lądowego Politechniki Poznańskiej, który kształcił architektów na kierunku Architektura i Urbanistyka. W lipcu 1999 r. Senat Politechniki Poznańskiej podjął decyzję o powołaniu Wydziału Architektury.

Obecnie Wydział zatrudnia 80 nauczycieli akademickich, 9 pracowników administracyjnych oraz kształci około 1100 studentów na studiach I i II stopnia na dwóch kierunkach: architektura oraz architektura wnętrz oraz studiach podyplomowych: Inwestycje i projektowanie w ochronie zdrowia oraz Planowanie przestrzenne – trendy, legislacja, nowe technologie.

Strukturę organizacyjną Wydziału tworzą następujące jednostki:

Instytut Architektury i Ochrony Dziedzictwa, Instytut Architektury i Planowania Przestrzennego oraz Instytut Architektury Wnętrz i Wzornictwa Przemysłowego.

Rada Dyscypliny architektura i urbanistyka posiada uprawnienia do nadawania stopnia doktora oraz doktora habilitowanego. W ostatniej ewaluacji jednostek naukowych dyscyplinie przyznano kategorię A.

Wydział Architektury posiada akredytację Polskiej Komisji Akredytacyjnej (ocena wyróżniająca) oraz KAUT (Komisja Akredytacyjna Uczelni Technicznych) dla studiów I i II stopnia kierunku architektura oraz akredytację RIBA (Royal Institute of British Architects) dla studiów I stopnia na kierunku architektura. Dyplom ukończenia studiów na kierunku Architektura pozwala na uznanie kwalifikacji zawodowych w państwach Unii Europejskiej, Europejskiego Okręgu Gospodarczego i Konfederacji Szwajcarskiej. Dyplom umożliwia uzyskanie w tych państwach uprawnień do wykonywania zawodu architekta

2. Misja

Wydział Architektury, będąc na drodze rozwoju i dążenia do doskonałości naukowej, zamierza kontynuować podjęte działania oraz inicjować nowe, które będą dalej rozwijać dyscyplinę architektura i urbanistyka w Politechnice Poznańskiej, jak również wzmacniać pozycję Wydziału na arenie krajowej i międzynarodowej.

Misją Wydziału Architektury Politechniki Poznańskiej jest zapewnienie wysokiej jakości kształcenia poprzez kształcenie twórczych i odpowiedzialnych architektów zdolnych do działania w globalnym i lokalnym kontekście kulturowym, technologicznym i ekologicznym w oparciu o najnowszą wiedzę, rozwiniętą współpracę międzynarodową, doświadczenia zawodowe i dorobek twórczy kadry naukowo-dydaktycznej oraz współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Misją Wydziału Architektury jest również prowadzenie interdyscyplinarnych badań naukowych ukierunkowanych na globalne wyzwania, nowe potrzeby społeczne oraz innowacje gospodarcze, służących pogłębianiu wiedzy oraz opracowaniu i wdrażaniu nowych rozwiązań w zakresie architektury, urbanistyki i sztuki, których celem nadrzędnym jest inteligentny i zrównoważony rozwój oraz integracja społeczna.

Zrównoważony rozwój traktowany jest również jako rdzeń programu nauczania poprzez przygotowanie studentów do projektowania w odpowiedzi na wyzwania klimatyczne, środowiskowe, społeczno-demograficzne i przestrzenne.

3. Wizja

Wydział Architektury, będąc częścią Politechniki Poznańskiej, do 2030 roku ma ambicję osiągnąć status *wiodącej jednostki międzynarodowej, tworzącej istotne rozwiązania kluczowych problemów współczesnego świata poprzez wysoką jakość kształcenia oraz najwyższy poziom prac naukowych i badawczo-rozwojowych.*

Wydział Architektury to wiodąca w kraju i zagranicą jednostka kształcąca architektów oraz prowadząca uznane na arenie międzynarodowej badania naukowe w dyscyplinie architektura i urbanistyka, ośrodek o dużej rozpoznawalnej tożsamości prowadzący badania i kształcenie na styku architektury, technologii i odpowiedzialności społecznej, obecny w debacie publicznej i eksperckiej.

4. Cele strategiczne

Strategia rozwoju Wydziału Architektury jest zgodna ze strategią rozwoju

Politechniki Poznańskiej na lata 2021-2030 uchwaloną przez Senat PP.

Cele strategiczne Wydziału Architektury skoncentrowane są w trzech obszarach i obejmują:

w obszarze kształcenia:

- wysoką jakość kształcenia na wszystkich poziomach studiów,

w obszarze działalności naukowo-badawczej:

- podniesienie efektywności badań naukowych, skuteczności pozyskiwania środków na działalność naukowo-badawczą i komercjalizacji wyników,
- rozwój infrastruktury badawczej
- włączanie studentów w prowadzenie badań naukowych

w obszarze zarządzania:

- stałe podnoszenie jakości i rozwój kadry,
- współpraca na poziomie krajowym i międzynarodowym z wiodącymi ośrodkami badawczymi oraz prestiżowymi instytucjami z otoczenia społeczno-gospodarczego

- rozwój umiędzynarodowienia
- dalszy rozwój struktury organizacyjnej Wydziału
- dbałość o dobry wizerunek Wydziału.

Cele strategiczne Wydziału Architektury są bezpośrednio powiązane z celami strategicznymi Politechniki Poznańskiej, a ich realizacja jest prowadzona poprzez sprecyzowane cele operacyjne.

Cel strategiczny PP:

Wysokiej jakości kształcenie przygotowujące do pracy i funkcjonowania w społeczeństwie opartym na wiedzy

Cel strategiczny WA PP:

I. Wysoka jakość kształcenia na wszystkich kierunkach i poziomach studiów

Cele operacyjne WA PP:

1. Akredytowanie kierunków studiów
 2. Zwiększanie zakresu i efektywności współpracy z jednostkami samorządowymi oraz otoczeniem gospodarczym w regionie w tworzeniu i aktualizacji programów studiów
 3. Edukacja przez praktykę tj. realizację rzeczywistych projektów architektonicznych lub urbanistycznych przez studentów we współpracy z samorządami i organizacjami NGO
 4. Realizacja kształcenia o dużym potencjale praktycznym, która daje możliwość wyboru różnej ścieżki kariery zawodowej po ukończonych studiach
 5. Integracja nowych technologii w nauczaniu projektowania i dostrzeganie nowych wyzwań społecznych, gospodarczych i środowiskowych w projektowaniu architektonicznym i planowaniu przestrzennym.
 6. Indywidualizacja ścieżek kształcenia dla najzdolniejszych studentów, wsparcie działalności kół naukowych i wzmocnienie umiejętności prowadzenia badań naukowych na studiach II stopnia.
 7. Rozwój kompetencji miękkich u Studentów - kompetencji przyszłości: pracy zespołowej, komunikacji interdyscyplinarnej, zarządzania projektami, etyki zawodowej i odpowiedzialności społecznej architekta.
 8. Doskonalenie kształcenia podyplomowego i tworzenie nowych kierunków studiów.
-

Cel strategiczny PP:

II. Doskonałość naukowa – odkrywanie prawdy i prowadzenie badań naukowych na najwyższym światowym poziomie

Cel strategiczny WA PP:

Podniesienie efektywności badań naukowych, skuteczności pozyskiwania środków na działalność naukowo- badawczą i komercjalizacji wyników badań oraz wdrożeń

Cele operacyjne WA PP:

1. Ciągły rozwój infrastruktury i bazy laboratoriów, dalszy rozwój „living labs” i laboratoriów miejskich we współpracy z Poznaniem i Regionem Wielkopolska
 2. Zaangażowanie w priorytetowe obszary badawcze
 3. Wzmocnienie wewnętrznej współpracy naukowej w Politechnice Poznańskiej
 4. Podniesienie skuteczności w pozyskiwaniu środków na badania poprzez granty i projekty
 5. Prowadzenie badań naukowych w priorytetowych obszarach powiązanych z globalnymi, regionalnymi i lokalnymi wyzwaniami w oparciu o aktualizowaną listę priorytetowych tematów badawczych (PTB)
 6. Rozwijanie wydziałowej strategii publikacyjnej (target journals, wsparcie redakcyjne, środki na open access).
-

Cel strategiczny PP:

III. Umieźdzynarodowienie – platforma rozwoju edukacji i badań o globalnym oddziaływaniu

Cel strategiczny WA PP:

Wzrost umieźdzynarodowienia Wydziału w obszarze kształcenia oraz prowadzonych badań naukowych

Cele operacyjne WA PP:

1. Silne zaangażowanie w międzynarodowe projekty badawcze – WA liderem konsorcjów
 2. Rozwój kadry poprzez zwiększenie mobilności pracowników i realizacja zagranicznych staży naukowych
 3. Ukierunkowanie rekrutacji na konkurencyjną ofertę dla najlepszych kandydatów z zagranicy
 4. Zwiększenie liczby kadry z prestiżowych ośrodków międzynarodowych (visiting professor)
 5. Budowę stałych partnerstw strategicznych 2–3 uczelnie „anchor partners” dla działalności naukowej i dydaktycznej a w przyszłości wspólnych kursów, dyplomów, szkół letnich.
-

Cel strategiczny PP:

IV. Duży potencjał techniczny i wdrożeniowy prac naukowych i badawczo-rozwojowych szczególnie ważnych społecznie

Cel strategiczny WA PP:

Prowadzenie działalności badawczej i wdrożeniowej w odpowiedzi na potrzeby otoczenia społeczno-gospodarczego

Cele operacyjne WA PP

1. Prowadzenie badań na styku technologii i architektury – np. innowacyjne materiały, druk 3D budynków, inteligentne środowisko zamieszkania, cyfrowy bliźniak itp.

2. Budowanie zespołów interdyscyplinarnych i transdyscyplinarnych, w skład których wejdą projektanci, inżynierowie, socjolodzy, ekolodzy, ekonomiści, historycy, chemicy etc.
3. Rozwój kompetencji cyfrowych i dążenie do wykorzystania nowych metod w architekturze i urbanistyce, takich jak sztuczna inteligencja, uczenie maszynowe (głębokie sieci neuronowe, BIM, GIS, środowisko VR) itp.
4. Badania i wdrożenia ukierunkowane na realizację kluczowych dla kierunku celów Zrównoważonego Rozwoju (SDGs), w szczególności: 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16 i 17
5. Badania i wdrożenia ukierunkowane na zdrowie i bezpieczeństwo społeczeństw.

Cel strategiczny PP:

V. Uczelnia przyjazna, otwarta na potrzeby otoczenia

Cel strategiczny WA PP:

Wydział Architektury jako dostępna przestrzeń kształcenia i nauki

Cele operacyjne WA PP:

1. Działania statutowe i zapewnienie infrastruktury dostępnej dla seniorów i osób ze szczególnymi potrzebami
2. Prowadzenie badań partycypacyjnych, zapewniających inkluzję społeczną, w procesie podejmowania decyzji i projektowania architektonicznego i urbanistycznego (cyt. „tzw. nauka obywatelska, która polega na współuczestniczeniu osób bez statusu pracowników systemu szkolnictwa wyższego i nauki (*citizen scientists*) w badaniach” za Polityka Naukowa Państwa)
3. Budżet partycypacyjny Wydziału w celu finansowania innowacyjnych inicjatyw oddolnych
4. Popularyzacja nauki poprzez organizację wydarzeń otwartych dla społeczności miejskiej
5. Integracja i wsparcie pracowników, zespoły mieszane kulturowo (*Collaborative Classrooms, International Classrooms*)
6. Budowa kultury organizacyjnej opartej na transparentności, współodpowiedzialności i dobrostanie
7. Systemowe przeciwdziałanie wypaleniu zawodowemu. Monitorowanie i zwiększanie zadowolenia pracowników z warunków pracy
8. Monitorowanie i zwiększanie zadowolenia studentów z programów kształcenia i warunków studiowania. Kontrola i redukcja obciążeń edukacyjnych oraz wsparcie w celu przeciwdziałania kryzysom psychicznym u młodzieży.

Cel strategiczny PP:

VI. Nowoczesna Uczelnia – „Zielony Uniwersytet Techniczny”

Cel strategiczny WA PP:

Działania statutowe ukierunkowane na realizację celów zrównoważonego rozwoju (SDG)

Cele operacyjne WA PP:

1. Działania na polu projektowania zrównoważonego, odpowiedzialnej urbanistyki, oraz na rzecz adaptacji do zmian klimatycznych
 2. Zarządzanie oparte na danych – wykorzystanie AI do optymalizacji procesów (np. inteligentne generowanie tematów grantowych na podstawie analiz trendów naukowych i polityk publicznych; benchmarking wydziałów architektury - algorytmy porównują osiągnięcia WAPP z innymi w Europie, pod względem publikacji, mobilności, grantów, etc.)
 3. Rola ekspercka kadry w kształtowaniu polityk zrównoważonego rozwoju
 4. Podnoszenie rezyliencji/odporności Wydziału i Uczelni wobec globalnych kryzysów
 5. Redukcja wykorzystania zasobów (energii, wody, przestrzeni, materiałów etc), ograniczenie ilości odpadów (zwłaszcza plastiku), rozwój błękitno-zielonej infrastruktury (BZI) i zwiększenie wykorzystania energii odnawialnej
 6. Poprawa wykorzystania potencjału naukowego i dydaktycznego Wydziału
 7. Prowadzenie racjonalnej gospodarki finansowej
 8. Wypracowanie strategii funkcjonowania w sytuacjach kryzysowych
-
-

5. Analiza SWOT

MOCNE STRONY

- Duża aktywność Wydziału w organizacji wydarzeń, wystaw oraz popularyzacji nauki.
 - Współpraca międzynarodowa, w tym programy wymiany w ramach Erasmus+.
 - Wysoka jakość kadry naukowo-dydaktycznej i jej systematyczny rozwój
 - Czytelna struktura organizacyjna Wydziału
 - Dbłość o wizerunek i promocję Wydziału
 - Dobra atmosfera na Wydziale
 - Sposób podziału subwencji badawczej (konkurs)
 - Nowy, niemal zero-energetyczny budynek Wydziału w Kampusie Warta
-

SŁABE STRONY

- Brak flagowego laboratorium o charakterze innowacyjnym i wdrożeniowym, które mogłoby stanowić punkt odniesienia w kraju i za granicą oraz przewagę konkurencyjną wobec innych uczelni i sektora prywatnego.
 - Ograniczona liczba publikacji w renomowanych międzynarodowych czasopismach naukowych (np. wydawnictwa Elsevier), co wpływa na globalną widoczność i prestiż Wydziału.
 - Ograniczone środki na badania i inwestycje
 - Rozbudowane procedury administracyjne w Uczelni
 - Brak rekreacyjnych przestrzeni z zielenią w budynku i jego otoczeniu
-

SZANSE

- Coraz większa skuteczność w pozyskiwaniu grantów, co może przełożyć się na kolejne sukcesy badawcze i rozwojowe.
 - Rosnąca liczba kontaktów międzynarodowych, interdyscyplinarnych oraz z samorządami i firmami, co może sprzyjać tworzeniu konsorcjów do realizacji nowych projektów grantowych.
 - Wypełnienie nowych luk badawczych
 - Rozwój infrastruktury badawczej
 - Poszerzenie oferty (np. kursy, mikropoświadczenia, nowe kierunki studiów)
 - Poprawa warunków pracy i studiowania
-

ZAGROŻENIA

- Niestabilność sytuacji prawnej – możliwe zmiany kryteriów i zasad oceny parametrycznej jednostek naukowych.
 - Mała liczba dostępnych i wysoko punktowanych czasopism naukowych w dyscyplinie architektura i urbanistyka.
 - Niewielka liczba konkursów i projektów grantowych dedykowanych dyscyplinie, co skutkuje dużą konkurencją z innymi dziedzinami nauki.
 - Zmniejszenie finansowania ze strony Ministerstwa (nieuzyskanie statusu uczelni badawczej)
 - Niestabilność kariery absolwentów
-

6. Podstawa prawna:

[1] Strategia rozwoju Politechniki Poznańskiej 2021-

2030: <https://put.poznan.pl/strategia>

[2] Statut Politechniki

Poznańskiej: <https://bip.put.poznan.pl/attachments/2105/download>

[3] Załącznik do Uchwały Nr 114 Senatu Akademickiego PP z dnia 15 grudnia 2010 r.

[4] Ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce

[5] Polityka Naukowa Państwa: <https://www.gov.pl/attachment/d08e5355-13da-46f5-ae11-19d81cadfc99>