



**STRATEGIA ROZWOJU
WYDZIAŁU ARCHITEKTURY
POLITECHNIKI POZNAŃSKIEJ
NA LATA 2015-2025**

Poznań, listopad 2014

Spis treści

1. Wprowadzenie	3
2. Analiza strategiczna	3
2.1. Kształcenie	3
2.2. Działalność naukowo-badawcza	4
2.3. Zarządzanie	6
3. Misja i wizja Wydziału Architektury Politechniki Poznańskiej	7
3.1. Misja Wydziału Architektury PP	7
3.2. Wizja Wydziału Architektury PP	7
4. Cele strategiczne Wydziału Architektury PP i związek ze strategią rozwoju Uczelni	8
5. Przygotowanie i zatwierdzenie strategii	10

1. Wprowadzenie

Wydział Architektury jest podstawową jednostką organizacyjną Politechniki Poznańskiej. Jego tradycje sięgają 1945 r., kiedy to na Wydziale Budownictwa Szkoły Inżynierskiej w Poznaniu powołano Oddział Architektury, a w marcu 1950 r. – Wydział Architektury. Jego dziekanem został prof. Władysław Czarnecki.

W 1954 r. decyzją ówczesnych władz państwowych Wydział został zlikwidowany. Ponownie powołano Oddział Architektury w 1972 r., a w 1978 r. został on przekształcony w Instytut Architektury i Planowania Przestrzennego na Wydziale Budownictwa Lądowego Politechniki Poznańskiej, który kształcił architektów na kierunku Architektura i Urbanistyka. W lipcu 1999 r. Senat Politechniki Poznańskiej podjął decyzję o powołaniu Wydziału Architektury.

Obecnie Wydział zatrudnia 54 nauczycieli akademickich i kształci około 1100 studentów I i II stopnia na dwóch kierunkach: Architektura (przed zmianą nazwy kierunku: Architektura i Urbanistyka) oraz Edukacja artystyczna w zakresie sztuk plastycznych. Strukturę organizacyjną Wydziału tworzą następujące jednostki: Instytut Architektury, Urbanistyki i Ochrony Dziedzictwa, Instytut Architektury i Planowania Przestrzennego oraz Katedra Rysunku, Malarstwa, Rzeźby i Sztuk Wizualnych. Od 2006 roku Wydział posiada uprawnienia do nadawania stopnia doktora w dyscyplinie architektura i urbanistyka. Prowadzony na Wydziale kierunek studiów Architektura i Urbanistyka otrzymał pozytywną opinię Państwowej Komisji Akredytacyjnej, a w 2013 r., w wyniku oceny parametrycznej jednostek naukowych, KEJN przyznał Wydziałowi Architektury kategorię A.

2. Analiza strategiczna

Podstawowe czynniki determinujące rozwój Wydziału to jakość kształcenia, jakość badań naukowych i aktywność publikacyjna, współpraca z otoczeniem, aktywność na forum międzynarodowym, a także zarządzanie Wydziałem zgodne ze standardami zarządzania strategicznego. Analizę metodą SWOT przeprowadzono w trzech kluczowych obszarach: kształcenia, działalności nauko-badawczej i zarządzania, obejmującego również aspekty związane z wizerunkiem Wydziału i jego infrastrukturą.

2.1. Kształcenie

Mocne strony:

- kapitał ludzki - doświadczona kadra naukowców i praktyków, w tym grono wybitnych twórców, znanych na arenie ogólnokrajowej i międzynarodowej
- studia dwustopniowe na kierunkach Architektura oraz Edukacja Artystyczna
- studia II stopnia w języku angielskim na kierunku Architektura
- studia podyplomowe Planowania Przestrzennego

- szeroka oferta edukacyjna, ukierunkowana na praktyczne wykorzystanie wiedzy, uwzględniająca potrzeby rynku pracy oraz specyfikę regionu
- stale aktualizowane treści kształcenia w oparciu o najnowsze osiągnięcia w architekturze i urbanistyce oraz badania naukowe
- silna pozycja w regionie i rozpoznawalna marka Wydziału
- nadal duża liczba kandydatów na studia
- znaczna i coraz lepiej zbilansowana wymiana międzynarodowa studentów (LLP Erasmus)
- Wewnętrzny System Zapewniania Jakości Kształcenia
- duże zainteresowanie studiami III stopnia
- tryb indywidualnego przygotowywania prac doktorskich wdrożony na Wydziale, umożliwiający prowadzenie przewodów doktorskich dla obcokrajowców i managerów
- zatrudnianie wybitnych specjalistów w ramach programu Visiting Professor

Słabe strony:

- brak studiów III stopnia - obecnie doktoranci WA korzystają ze studiów na innych wydziałach PP
- brak studiów I stopnia w języku angielskim – wąska oferta wykładów dla studentów LLP Erasmus
- wciąż niewystarczająca baza materialna, zwłaszcza dostępność i wyposażenie specjalistycznych laboratoriów, pracowni i miejsc pracy własnej dla studentów

Szanse:

- możliwość uzyskania uprawnień do prowadzenia studiów III stopnia
- uruchomienie studiów I stopnia w języku angielskim
- poszerzanie oferty studiów podyplomowych i kursów LLL
- wykorzystanie specjalności naukowych w poszerzaniu oferty dydaktycznej – zwiększenie liczby przedmiotów obieralnych
- stałe podnoszenie jakości kształcenia ze świadomością rosnącej konkurencji ze strony uczelni zagranicznych i krajowych.

Zagrożenia:

- niż demograficzny – negatywny wpływ na ilość i jakość kandydatów, zwłaszcza na studia niestacjonarne
- malejąca liczba profesorów, niekorzystna struktura zatrudnienia kadry dydaktycznej Wydziału
- niewystarczające nakłady finansowe, utrudniające poszerzanie oferty edukacyjnej
- niekorzystne perspektywy kariery zawodowej absolwentów

2.2. Działalność naukowo-badawcza

Mocne strony:

- wysoka jakość kadry naukowo-dydaktycznej i duża aktywność naukowa pracowników, potwierdzona kategorią A, uzyskaną w wyniku oceny parametrycznej w 2013 r.

- uprawnienia do nadawania stopni naukowych doktora w dyscyplinie architektura i urbanistyka od 2006 r.
- system rozdziału dotacji na działalność statutową motywujący do aktywności naukowej
- duża aktywność Wydziału w organizacji wystaw i popularyzacji nauki
- rozwinięta współpraca międzynarodowa oraz współpraca z lokalnymi samorządami i podmiotami gospodarczymi
- udział studentów w badaniach naukowych – aktywne koła naukowe
- szeroki i zróżnicowany profil zainteresowań badawczych kadry naukowo-dydaktycznej, ukierunkowany na różne specjalności naukowe:
 - Akustyka obiektów architektonicznych
 - Architechnologia
 - Architektura bioklimatyczna i energooszczędna
 - Architektura i urbanistyka przyjazna osobom starszym i niepełnosprawnym
 - Architektura krajobrazu i projektowanie zieleni
 - Architektura miejsc pracy i przemysły kreatywne w rozwoju miast
 - Architektura mieszkaniowa
 - Architektura sakralna
 - Architektura usługowa, w tym architektura służby zdrowia, architektura sportu i rekreacji
 - Architektura wernakularna, regionalna i wiejska (ze szczególnym uwzględnieniem regionu Wielkopolski)
 - Design i bionika
 - Historia architektury i urbanistyki
 - Konserwacja zabytków i ochrona dziedzictwa architektonicznego i urbanistycznego
 - Kształtowanie przestrzeni publicznych
 - Nowe media w architekturze i urbanistyce
 - Percepcja architektury i psychologia środowiskowa
 - Planowanie przestrzenne
 - Proekologiczne metody projektowania miast i budynków
 - Projektowanie parametryczne
 - Projektowanie zintegrowane
 - Rewitalizacja obszarów miejskich
 - Sztuka (malarstwo, rysunek, grafika, rzeźba, ceramika artystyczna, intermedia)
 - Urbanistyka
 - Wystawiennictwo
- kilkanaście specjalności wydziału potwierdzonych znaczącymi osiągnięciami na arenie międzynarodowej

Słabe strony:

- brak pełnych praw akademickich – przede wszystkim brak uprawnień do nadawania stopnia doktora habilitowanego
- wciąż niewystarczający i słabo wykorzystany potencjał zaplecza laboratoryjnego i infrastruktury badawczej

- mała efektywność w pozyskiwaniu grantów badawczych oraz zleceń zewnętrznych
- mała liczba publikacji w renomowanych czasopismach zagranicznych (JCR, ERICH) indeksowanych w bazie Web of Science
- brak wysoko punktowanego czasopisma redagowanego przez Wydział
- nie w pełni wypracowane formy współpracy z podmiotami zewnętrznymi
- niezadowalający poziom komercjalizacji wyników badań.

Szanse:

- wykorzystanie szerokich kontaktów międzynarodowych Wydziału w celu zwiększenia uczestnictwa w międzynarodowych projektach badawczych (Horyzont 2020)
- potencjalne zainteresowanie władz lokalnych i regionalnych oraz otoczenia gospodarczego wynikami badań naukowych w dziedzinie architektura, urbanistyka oraz sztuk wizualnych
- podjęcie działań zmierzających do wpisania problematyki z zakresu architektury, urbanistyki, konserwacji zabytków, planowania przestrzennego i architektury krajobrazu na listę paneli NCN.

Zagrożenia:

- niestabilność sytuacji prawnej – możliwa zmiana kryteriów i zasad oceny parametrycznej jednostek naukowych
- obniżenie znaczenia konferencji naukowych w systemie oceny jednostek naukowych - brak motywacji dla udziału i organizacji konferencji
- mała liczba wysoko punktowanych czasopism naukowych w dyscyplinie Architektura i Urbanistyka

2.3. Zarządzanie

Mocne strony:

- czytelna struktura organizacyjna Wydziału
- efektywne wykorzystanie dostępnych zasobów lokalowych
- systematyczny wzrost jakości kadry (doktoraty, habilitacje)
- dobra organizacja i koordynacja procesu dydaktycznego, współpracy międzynarodowej i kontaktów ze środowiskiem lokalnym
- dbałość o wizerunek i promocję Wydziału

Słabe strony:

- peryferyjna, mało prestiżowa lokalizacja i tymczasowość bazy lokalowej Wydziału – negatywny wpływ na wizerunek Wydziału oraz możliwości kształtowania nowoczesnej bazy laboratoryjnej
- brak nowoczesnej bazy danych na potrzeby dydaktyki i prac badawczych
- przeciążenie nielicznej kadry administracyjno-finansowej - słaba wydolność i niewystarczające wsparcie w zakresie obsługi działalności naukowej
- brak miarodajnej podstawy oceny działalności dydaktycznej pracowników i przełożenia na wyniki okresowej oceny pracowników PP – niedopracowany system ankietyzacji w skali uczelni
- nadmiar biurokracji

- niedopracowane systemy informatyczne

Szanse:

- planowany rozwój Kampusu Warta PP - budowa nowej siedziby Wydziału
- kompetentne wsparcie informatyczne i administracyjno-finansowe oraz usprawnienia systemowe w obrębie Politechniki Poznańskiej
- skuteczna komercjalizacja wyników badań i lepsze wykorzystanie potencjału ludzkiego i zasobów materialnych Wydziału – istotny wpływ na poprawę sytuacji finansowej i możliwości rozwoju Wydziału

Zagrożenia:

- ograniczanie dotacji celowych na rozbudowę infrastruktury naukowo-dydaktycznej uczelni
- spadek zaangażowania pracowników i poszukiwanie przez nich pracy poza Wydziałem wskutek niskiego poziomu wynagrodzeń w szkolnictwie wyższym
- mało elastyczny system planowania, zarządzania i rozliczania środków na działalność badawczo-rozwojową.

3. Misja i wizja Wydziału Architektury Politechniki Poznańskiej

3.1. Misja Wydziału Architektury PP

Misją Wydziału Architektury Politechniki Poznańskiej jest zapewnienie wysokiej jakości kształcenia na wszystkich stopniach studiów wyższych w oparciu o najnowszą wiedzę, rozwiniętą współpracę międzynarodową i związek z regionem, a także doświadczenia zawodowe i dorobek twórczy kadry naukowo-dydaktycznej. Istotną częścią tej misji jest również prowadzenie prac naukowych i badawczo-rozwojowych, służących pogłębianiu wiedzy oraz opracowaniu i wdrażaniu nowych rozwiązań w zakresie architektury, urbanistyki i sztuki, których celem nadrzędnym jest inteligentny i zrównoważony rozwój oraz integracja społeczna.

3.2. Wizja Wydziału Architektury PP

Wydział Architektury, jako jednostka podstawowa organizacyjna Politechniki Poznańskiej, realizuje wizję Uczelni, która do roku 2020 ma ambicję osiągnąć status *czołowego w kraju uniwersytetu technicznego, dobrze rozpoznawalnego w Europie, liczącego się i poszukiwanego partnera uczelni zagranicznych, gwarantującego wysoką jakość kształcenia oraz światowy poziom prac naukowych i badawczo-rozwojowych.*

Wydział Architektury w roku 2020 będzie prężnie działającą jednostką naukową, posiadającą pełnię praw akademickich i kształcąca studentów na wszystkich stopniach studiów. Siedziba Wydziału, zgodnie ze strategią Uczelni, znajdzie się w Kampusie „Warta”, a nowoczesna baza sal dydaktycznych, pracowni i laboratoriów stworzy warunki kształcenia i prowadzenia badań naukowych na europejskim poziomie.

4. Cele strategiczne Wydziału Architektury PP i związek ze strategią rozwoju Uczelni

Strategia rozwoju Wydziału Architektury jest zgodna ze strategią rozwoju POLITECHNIKI POZNAŃSKIEJ do roku 2020, która została przedstawiona w załączniku do Uchwały Nr 114 Senatu Akademickiego PP z dnia 15 grudnia 2010 r. Uwzględnia również stan prawny określony w nowelizacji Ustawy Prawo o Szkolnictwie Wyższym oraz założenia polityki naukowej państwa, której celem jest wykorzystanie nauki dla podniesienia poziomu cywilizacyjnego Polski, w szczególności przez pełniejsze wykorzystanie jej w edukacji, gospodarce i kulturze.

Cele strategiczne Wydziału Architektury skoncentrowane są w trzech obszarach i obejmują:

w obszarze kształcenia:

- wysoką jakość kształcenia na wszystkich poziomach studiów,

w obszarze działalności naukowo-badawczej:

- podniesienie efektywności badań naukowych, skuteczności pozyskiwania środków na działalność naukowo-badawczą i komercjalizacji wyników,

w obszarze zarządzania:

- dbałość o dobry wizerunek Wydziału,
- stałe podnoszenie jakości kadry,
- budowę nowej siedziby Wydziału Architektury w Kampusie Warta PP.

Tabela 1. Zestawienie celów strategicznych Uczelni i Wydziału oraz celów operacyjnych WAPP

Cele strategiczne Politechniki Poznańskiej	Cele strategiczne Wydziału Architektury	Cele operacyjne Wydziału Architektury / działania
1. Kształcenie przygotowujące do pracy i funkcjonowania w społeczeństwie opartym na wiedzy	1. Wysoka jakość kształcenia na wszystkich poziomach studiów	<ul style="list-style-type: none"> • Kontynuacja kształcenia na profilu ogólnoakademickim • Racjonalizacja liczby studentów • Monitorowanie i stałe podnoszenie jakości kształcenia z uwzględnieniem potrzeb przyszłych pracodawców • Przygotowanie oferty studiów I stopnia w języku angielskim na kierunku Architektura • Przygotowanie i uruchomienie studiów III stopnia • Poszerzanie oferty edukacyjnej Wydziału, w tym zakresu przedmiotów obieralnych, z wykorzystaniem specjalności naukowych kadry • Stworzenie oferty kursów komercyjnych w ramach LLL
2. Osiągnięcie wysokiego potencjału wdrożeniowego prac naukowych i badawczo-rozwojowych	2. Podniesienie efektywności badań naukowych, skuteczności pozyskiwania środków na działalność naukowo-badawczą i komercjalizacji wyników badań oraz wdrożeń	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie aktywności i efektywności pracowników w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych na badania naukowe • Rozwijanie współpracy z zagranicą i otoczeniem gospodarczym • Stworzenie oferty badawczej na potrzeby rynku i pozyskiwanie środków z komercjalizacji wyników badań • Publikowanie w wysoko punktowanych czasopismach (JCR, ERIH)

		<ul style="list-style-type: none"> • Redagowanie przez Wydział czasopisma naukowego o międzynarodowym zasięgu • Organizacja cyklicznych konferencji krajowych i międzynarodowych • Zbudowanie i promowanie silnych, interdyscyplinarnych i efektywnych zespołów badawczych • Tworzenie miejsc pracy dla najwybitniejszych studentów i absolwentów
3. Budowanie wizerunku przyjaznej Uczelni, otwartej na otoczenie	3. Dbłość o dobry wizerunek Wydziału	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększanie zakresu i efektywności współpracy z jednostkami samorządowymi oraz otoczeniem gospodarczym w regionie • Popularyzacja i skuteczne promowanie osiągnięć pracowników, studentów i absolwentów WAPP w zakresie nauki, twórczości • Promocja Wydziału i Politechniki Poznańskiej • Monitorowanie karier absolwentów • Modernizacja infrastruktury informatycznej Wydziału • Poprawa dostępności i jakości siedziby Wydziału
4. Sprawne i efektywne zarządzanie zasobami Uczelni	4. Stałe podnoszenie jakości kadry	<ul style="list-style-type: none"> • Uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia doktora w dziedzinie sztuki • Uzyskanie pełnych praw akademickich - prawa do nadawania stopnia doktora habilitowanego nauk technicznych • Podnoszenie kompetencji, kwalifikacji i zaangażowania pracowników • Wspieranie mobilności pracowników • Podnoszenie kompetencji i efektywności kadry administracyjno-finansowej Wydziału
5. Nowoczesna i efektywnie wykorzystywana infrastruktura skoncentrowana w kampusie Warta	5. Budowa nowej siedziby Wydziału Architektury w Kampusie Warta PP	<ul style="list-style-type: none"> • Podjęcie działań planistycznych, projektowych i organizacyjnych w celu budowy siedziby WAPP w Kampusie Warta • Pozyskiwanie środków na finansowanie projektów inwestycyjnych • Stworzenie nowoczesnej bazy laboratoryjnej Wydziału i efektywne zarządzanie zasobami lokalowymi i aparaturą

5. Przygotowanie i zatwierdzenie strategii

Strategia Rozwoju Wydziału Architektury na lata 2014-2020 została opracowana przez Komisję w składzie:

dr hab. inż. arch. Anna Januchta-Szostak, prof. PP
dr hab. inż. arch. Jerzy Suchanek, prof. PP
prof. dr hab. inż. arch. Wojciech Bonenberg
dr hab. inż. arch. Ewa Pruszevicz-Sipińska, prof. PP
dr hab. inż. arch. Teresa Bardzińska-Bonenberg, prof. PP
dr hab. inż. arch. Piotr Marciniak, prof. PP
prof. Włodzimierz Włoszkiewicz
dr inż. arch. Dominika Pazder
dr sztuki Przemysław Tomczak

Zatwierdzenie Strategii nastąpiło Uchwałą nr 01/2014/2015 Rady Wydziału Architektury Politechniki Poznańskiej z dnia 25 listopada 2014 r.